

ІНФОРМАЦІЙНЕ ПОВІДОМЛЕННЯ
про виконання рішення Рахункової палати від 26 листопада 2024 р.
№ 54-1

"Про розгляд Звіту про результати аудиту ефективності на тему
"Проблеми мережі закладів вищої освіти: далі утримувати чи
реформувати" об'єктом контролю

Відповідно до Плану роботи Рахункової палати на 2024 рік, затвердженого рішенням Рахункової палати від 23 листопада 2023 р. № 28-5 (зі змінами), проведено захід державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) – аудит ефективності на тему "Проблеми мережі закладів вищої освіти: далі утримувати чи реформувати". Мета аудиту – оцінити діяльність Міністерства освіти і науки України (далі – МОН, Міністерство) щодо реформування мережі закладів вищої освіти, що перебувають у сфері його управління.

Аудит проведений на таких об'єктах контролю: МОН, Харківський національний університет ім. В. Н. Каразіна, Українська інженерно-педагогічна академія, Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, Одеський державний екологічний університет, Національний університет "Львівська політехніка", Українська академія друкарства, Український державний університет науки і технологій, Придніпровська державна академія будівництва та архітектури, у період з 26.03.2024 по 18.11.2024.

У процесі аудиту встановлено: Міністерство розпочало модернізацію мережі закладів вищої освіти (далі – ЗВО), яка передбачає зменшення кількості закладів, як платформи для здійснення подальшої системної реформи вищої освіти в Україні. Водночас на сьогодні законодавчі ініціативи щодо модернізації мережі ЗВО призупинені. В умовах воєнного стану пріоритет наданий іншим напрямкам реформування вищої освіти, а саме запровадження індивідуальних освітніх траєкторій для студентів та розвиток грантової системи оплати за навчання.

Міністерство у публічному просторі активно просуvalo думку про нагальність реформування мережі ЗВО та відповідність європейським практикам розвитку національних мереж ЗВО. Кроки МОН щодо реформування мережі ЗВО знайшли певну підтримку на урядовому та законодавчому рівнях.

При цьому Міністерство неповною мірою підготувалося до такого реформування. Незважаючи на підтримку Кабінетом Міністрів України у планах пріоритетних дій Уряду на 2023 і 2024 роки, затверджених розпорядженнями Кабінету Міністрів України від 14 березня 2023 року № 221-р і від 16 лютого 2024 року № 137-р відповідно, ініціатив МОН щодо реформування мережі ЗВО, розробленого МОН проекту Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів вищої освіти)" (далі – законопроект) досі не подано Уряду.

Зокрема, у вересні 2023 року законопроект був винесений на громадське обговорення, в якому взяли участь представники органів державної влади, місцевого самоврядування, громадських організацій тощо. Пропозиції, надані



савленими сторонами під час обговорення, були частково враховані МОН,

135/08-1 від 17.01.2025 16:56

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000445438008FCED800

Підписувач Піщанська Ольга Станіславівна

Дійсний з 11.09.2024 0:00:00 по 10.09.2026 23:59:59

однак законопроект не погоджений Міністерством фінансів України і Державною регуляторною службою України, зокрема, через неузгодженість питань фінансування. Проходження законопроекту наразі призупинене, документ доопрацьовується МОН.

Аудит засвідчив, що управлінська діяльність Міністерства з фактичного реформування мережі ЗВО була малопродуктивною.

Статистична інформація про стан мережі ЗВО є суперечливою: дані щодо кількості ЗВО з різних джерел різняться.

Аудит мережі закладів не здійснений, дорожня карта модернізації мережі ЗВО не розроблена і не затверджена. При цьому МОН прозвітувало про виконання цих заходів.

Як наслідок, не визначено і не задокументовано проблеми та ризики процесу реформування, а також цілі, на досягнення яких мала спрямовуватися реформа мережі ЗВО.

Міністерство визначило прогнозні сценарії розвитку системи вищої освіти в Україні щодо мережі ЗВО, однак вони своєчасно не актуалізовані. Серед загроз зовнішнього середовища, які можуть вплинути на розвиток системи вищої освіти в Україні, не було, зокрема, враховано введення воєнного стану.

Системний аналіз реального стану мережі ЗВО після 24.02.2022 не здійснювався, ризики такого реформування не визначалися.

МОН не розробило середньострокового плану модернізації мережі ЗВО, що не відповідає операційному плану реалізації у 2022–2024 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки, затвердженому розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23 лютого 2022 року № 286-р.

За умов нормативної невизначеності механізму системного реформування мережі ЗВО, а також відсутності актуальної інформації про її стан, реформування здійснювалося шляхом реорганізації (приєднання) окремих ЗВО.

МОН розробило, але не затвердило критеріїв відбору ЗВО для реорганізації і при формуванні таких пропозицій Урядові їх не застосовувало. Загалом протягом 2021 – 9 місяців 2024 року Урядом прийнято 20 рішень про реорганізацію ЗВО, що перебувають у сфері управління МОН, з них після схвалення розпорядженням Кабінету Міністрів України від 23 лютого 2022 року № 286-р Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки (далі – Стратегія) – 11 рішень, процеси реорганізації за якими досі не завершені.

Однією з ключових причин незавершення процесів реорганізації ЗВО стало невирішення МОН питання доцільності виокремлення відокремлених структурних підрозділів (далі – ВСП), які функціонують у системі ЗВО.

Обласні військові адміністрації не виявили готовності до фінансування з місцевих бюджетів закладів фахової передвищої освіти, створених на базі цих ВСП.

МОН також недооцінило наслідки відсутності у ЗВО, які реорганізуються, правовстановлюючих документів на нерухоме майно. Зазначене призвело до затягування процесу реорганізації ЗВО.

Аудитом досліджено стан виконання чотирьох рішень Уряду щодо реорганізації ЗВО, прийнятих у 2023–2024 роках за пропозиціями МОН. Ці



Документ: СБЛАСКОД_РАХУНКОВА_ПАЛАТА

135/08-1 Від 17.01.2025 16:56

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000445438008FCED800

Підписувач Піщанська Ольга Станіславівна

Дійсний з 11.09.2024 0:00:00 по 10.09.2026 23:59:59

рішення здебільшого є ситуативними, а їхнє обґрунтування до ЗВО не доводилося.

Незатвердження критеріїв відбору ЗВО для реорганізації, неналежна комунікація МОН із працівниками та студентами таких закладів, неврахування думки зацікавлених сторін спричинили спротив колективів та керівників ЗВО, визначених для реорганізації.

Обговорення цих питань з працівниками та студентами ЗВО, за невеликим винятком, не здійснювалося, а там, де таке обговорення відбулося, його результати та думки зацікавлених сторін не були враховані.

Опитування серед працівників та студентів ЗВО виявило суттєві відмінності у ставленні до реформи. Загалом більшість опитаних у ЗВО, до якого приєднується ЗВО, що реорганізується (далі – базовий ЗВО), позитивно сприймає ідею реформування вищої освіти.

Разом з тим, незважаючи на задекларовані МОН і адміністраціями ЗВО переваги від реорганізації, здебільшого респонденти не вбачають переваг від приєднання ЗВО.

Довіра ЗВО до одного із небагатьох наявних у Міністерства матеріальних мотиваційних стимулів реорганізації – отримання базовими ЗВО обладнання, придбаного за кошти проекту "Удосконалення вищої освіти в Україні заради результатів", що підтримується позикою Міжнародного банку реконструкції та розвитку від 13.09.2021 № 9238-UA, – була підірвана, оскільки є ризик недоотримання фінансових ресурсів згідно з попередньо погодженими МОН пропозиціями ЗВО.

Загалом результати опитування підтвердили необхідність проведення реформи мережі ЗВО в Україні. Водночас важливо при цьому враховувати думку учасників освітнього процесу і забезпечувати прозорість та ефективність усіх етапів реорганізації.

Реорганізація Української інженерно-педагогічної академії та Придніпровської державної академії будівництва та архітектури є прикладом успішності цього процесу в ЗВО. Низький відсоток незадоволених респондентів у цих закладах свідчить, що реформа може бути проведена з мінімальними негативними наслідками за умови правильного підходу та врахування специфіки кожного закладу.

Через незавершення процесу реорганізації на сьогодні немає даних та показників, які дають змогу об'єктивно оцінити її ефективність. Працівники і студенти розуміють необхідність раціонального використання коштів та підвищення економічної ефективності. Респонденти очікують, що реформа сприятиме впровадженню нових технологій та методів навчання, що покращить якість освітніх послуг, та, відповідно, зростанню конкурентоспроможності українських університетів на світовому ринку.

МОН має розробити та впровадити гнучкий і прозорий механізм реформування мережі ЗВО, спрямований на збереження необхідних і продуктивних ЗВО та реорганізацію тих, які є неефективними та фінансово обтяжливими. Цей підхід дасть змогу задовольнити всі зацікавлені сторони, а



реорганізації. У кінцевому підсумку це сприятиме підвищенню конкурентоспроможності українських університетів на світовому ринку освітніх послуг, а також забезпечить студентам якісну освіту, країні – кваліфіковані кадри та науковий потенціал.

Відповідно до рішення Рахункової палати від 26 листопада 2024 р. № 54-1 (далі – Рішення) МОН надіслано Звіт про результати аудиту, рішення, а також план заходів реагування об'єкта контролю на рішення Рахункової палати (лист від 29.11.2024 № 05–3993).

Про результати здійснення заходу державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) листами від 29.11.2024 №№ 05-3994, 05-3995 поінформовано Верховну Раду України та Кабінет Міністрів України.

Згідно зі статтею 36 Закону України "Про Рахункову палату" МОН листом від 30.12.2024 № 1/24644-24 поінформувало Рахункову палату про результати розгляду Рішення, а також про заплановані та вжиті у зв'язку з цим заходи.

З метою усунення недоліків, виявлених під час проведення заходу державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту), Рахункова палата в цілому надала 8 рекомендацій, у тому числі 7 – об'єкту контролю (МОН), виконання яких підлягає контролю.

Основні висновки, рекомендації та заходи, що були та мають бути вжиті для усунення виявлених недоліків:

1. Висновки Рахункової палати:

1.1. Управління реформуванням мережі ЗВО на центральному рівні.

1.1.1. Європейський контекст:

Процеси реформування мережі ЗВО в Україні є частиною системних реформ у вищій освіті, що відповідає європейським практикам. Згідно з аналізом Асоціації університетів Європи процеси злиття університетів можуть відбуватися в умовах системної реструктуризації та бути тісно пов'язаними з іншими урядовими ініціативами.

1.1.2. Ініціативи МОН:

В Україні реорганізація ЗВО здійснюється паралельно з іншими ініціативами МОН, а саме впровадження індивідуальних освітніх траєкторій та експерименту з надання державних грантів студентам.

1.1.3. Проблеми підготовки:

Аудит засвідчив, що підготовка МОН до реформування мережі ЗВО була недостатньою.

Ініціатива МОН частково підтримана на урядовому та законодавчому рівнях, але діяльність Міністерства не забезпечила належного реформування мережі закладів.

Прогнозні сценарії розвитку мережі ЗВО не актуалізовані з урахуванням умов сьогодення, а наявна статистична інформація про кількість ЗВО є суперечливою.

1.1.4. Недоліки планування:



МОН не ідентифікувало ризиків реформування мережі ЗВО в умовах сучасних викликів, не здійснило аудиту мережі та не розробило дорожньої карти її модернізації.

Проблеми і цілі реформи не визначені, а способи модернізації і критерії відбору ЗВО для реорганізації не унормовані.

1.1.5. Невиконання заходів:

МОН не виконало затверджених Урядом заходів щодо реформування мережі ЗВО, не розробило середньострокового плану модернізації мережі ЗВО та не подало відповідного законопроекту Кабінетові Міністрів України.

Рішення про об'єднання окремих ЗВО приймалися без прозорих критеріїв, що може створювати ризики ручного керування процесами реформування.

1.1.6. Комунікація та співпраця:

МОН співпрацює з освітнім омбудсменом щодо розгляду звернень про реорганізацію закладів, але аудит не підтвердив такої співпраці у частині надання рекомендацій та реагування на них.

При підготовці до реформи частково враховані інтереси зацікавлених сторін, законопроект був винесений на громадське обговорення і доопрацьовується МОН.

1.1.7. Позитивні оцінки:

Громадська організація «Альянс українських університетів» позитивно оцінює реформу, зазначаючи, що вона базується на успішному світовому досвіді і спрямована на підвищення конкурентоспроможності національної системи вищої освіти.

1.2. Реорганізація ЗВО: що виявлено на місцях.

1.2.1. Невиконання урядових рішень:

Після затвердження у 2022 році Стратегії, яка передбачала модернізацію мережі ЗВО, Уряд прийняв 11 рішень про реорганізацію ЗВО, що перебувають у сфері управління МОН. Станом на 30.09.2024 виконання жодного з них не завершено, одного — навіть не розпочато.

1.2.2. Ситуативність рішень:

Дослідження засвідчило, що для реорганізації шляхом приєднання обиралися ЗВО, які ефективно функціонували. Контракти з керівниками двох ЗВО, які реорганізуються, містили показники ефективності та були укладені перед прийняттям рішень про реорганізацію, що свідчить про їх ситуативність.

1.2.3. Необґрунтованість рішень:

Рішення про реорганізацію приймалися Урядом за пропозиціями МОН без доведення відповідного обґрунтування до ЗВО. Обговорення МОН питань реорганізації з працівниками та студентами ЗВО, зазвичай, не проводилося, а там, де все ж воно відбулося, результати не враховувалися.

1.2.4. Спротив реорганізації:

Неналежна комунікація МОН із працівниками та студентами ЗВО перед реорганізацією спричинила спротив ЗВО, які реорганізуються, зокрема Українська академія друкарства та Українська інженерно-педагогічна академія (далі – УПА). Працівники і студенти отримували інформацію про реорганізацію вже після прийняття такого рішення.



1.2.5. Переваги реорганізації:

Незважаючи на недостатню комунікацію з МОН, адміністрації ЗВО під час аудиту вказували на переваги реорганізації: доступ до спільних ресурсів, висококваліфікований персонал та можливість створення нових міждисциплінарних програм.

1.2.6. Додаткове фінансування:

МОН передбачало виділення по 1,5 млн дол. США кожному базовому ЗВО за рахунок коштів Проєкту Світового банку, однак ці кошти не виділені. Наявний ризик неповного фінансування, оскільки обсяг фінансового ресурсу за цим проєктом менший за вартість схвалених пропозицій ЗВО.

1.2.7. Проблеми реорганізації:

Невизначеність термінів завершення реорганізації, неможливість проведення інвентаризації майна, відсутність правовстановлюючих документів на нерухоме майно, проблеми з утворенням ВСП, непереведення здобувачів освіти і працівників до базових ЗВО та непідтримка реорганізації працівниками і студентами.

1.2.8. Ставлення до реформ:

Згідно з опитуванням більшість працівників і студентів базових ЗВО не мають негативного ставлення до реформування, при цьому значна частина з них не визначилася. Більшість студентів і працівників не відчули після реорганізації змін в освітньому процесі чи роботі.

1.2.9. Критика реорганізації:

У ЗВО, які реорганізуються, значна частина працівників і студентів не підтримує цих процесів, що спричинено неврахуванням їхньої думки. Більшість не бачить переваг від реорганізації, висловлює критичне ставлення до змін.

1.2.10. Позитивні приклади:

Результати опитування засвідчили два успішні приклади реорганізації – в УПА та Придніпровській державній академії будівництва та архітектури, де зафіксовані найнижчий відсоток непідтримки та найвищий – задоволених реформою відповідно. При цьому реорганізація цих ЗВО ще не завершена, тому об'єктивно оцінити її ефективність поки неможливо.

2. Рекомендації Рахункової палати:

2.1. Кабінету Міністрів України з метою врахування сучасних викликів в умовах воєнного стану доручити МОН до 01.04.2025 розробити та подати Урядові пропозиції щодо актуалізації Стратегії і проєкту операційного плану реалізації у 2025–2028 роках Стратегії;

2.2. Міністерству освіти і науки України:

2.2.1. З метою забезпечення реформування мережі ЗВО:

до 01.01.2025 подати Кабінетові Міністрів України законопроект щодо створення передумов для модернізації мережі ЗВО;

до 01.03.2025 здійснити аудит мережі ЗВО і за результатами скласти звіт;

до 01.04.2025:

розробити і затвердити дорожню карту модернізації мережі ЗВО;

розробити і затвердити середньостроковий план модернізації мережі ЗВО;



Документ СЕД АСКОД РАХУНКОВА ПАЛАТА

135/08-1 від 17.01.2025 16:56

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000445438008FCED800

Підписувач Піщанська Ольга Станіславівна

Дійсний з 11.09.2024 0:00:00 по 10.09.2026 23:59:59

затвердити критерії відбору ЗВО для реорганізації у процесі реформування мережі ЗВО.

2.2.2. З метою реагування на виявлені аудитором під час реорганізації ЗВО проблеми і недоліки, в межах повноважень до 01.04.2025 вжити заходів щодо усунення виявлених проблем і недоліків.

2.2.3. З метою уникнення спротиву ЗВО, які реорганізуються, через неналежну комунікацію МОН із працівниками та студентами цих ЗВО, до 01.01.2025 запровадити обговорення планів реорганізації ЗВО із зацікавленими сторонами з оприлюдненням результатів.

3. Перелік запланованих об'єктом контролю заходів:

План заходів реагування МОН на рішення Рахункової палати від 26 листопада 2024 р. № 54-1 підписаний Міністром освіти і науки України Оксеном Лісовим (далі – План заходів МОН) і надісланий Рахунковій палаті листом МОН від 30.12.2024 № 1/24644-24, передбачає здійснення таких заходів:

у I кварталі 2025 року:

- подання проєкту Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)" на розгляд Кабінету Міністрів України;

у II кварталі 2025 року:

- супровід проєкту Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)" у Верховній Раді України;

- здійснення аудиту мережі ЗВО (з урахуванням прийняття Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)");

у III кварталі 2025 року:

- врахування проблем і недоліків, виявлених аудитором мережі ЗВО, при розробленні дорожньої карти та середньострокового плану модернізації мережі ЗВО, а також критеріїв відбору ЗВО;

у IV кварталі 2025 року (з урахуванням прийняття Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)"):

- затвердження дорожньої карти модернізації мережі ЗВО;

- затвердження середньострокового плану модернізації мережі ЗВО;

- затвердження критеріїв відбору ЗВО для реорганізації у процесі реформування мережі ЗВО;

протягом 2025 року:

- проведення зустрічей керівництва МОН з працівниками та здобувачами ЗВО.

4. Висновки щодо реалізованих заходів:

Виконання наданих Рахунковою палатою рекомендацій розпочато: наразі 3 із 8 рекомендацій виконуються.

Так, щодо актуалізації Стратегії і проєкту операційного плану її реалізації у 2025-2028 роках МОН проінформувало: проєкт розпорядження Кабінету



Документ СИД АСКОД РАХУНКОВА ПАЛАТА

135/08-1 від 17.01.2025 16:56

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000445438008FCED800

Підписувач Піщанська Ольга Станіславівна

Дійсний з 11.09.2024 0:00:00 по 10.09.2026 23:59:59

Міністрів України "Про внесення змін до Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки та затвердження операційного плану реалізації у 2025–2028 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки" станом на 30.12.2024 погоджується центральними органами виконавчої влади (далі – ЦОВВ).

Стосовно рекомендації щодо подання до 01.01.2025 Кабінетові Міністрів України законопроекту щодо створення передумов для модернізації мережі ЗВО Міністерство поінформувало: законопроект розроблено та скеровано на погодження ЦОВВ (лист від 23.10.2024 № 1/19677п-24) і Державній регуляторній службі (далі – ДРС) (лист від 15.11.2024 № 1/21394-24). Станом на 30.12.2024 проект акта погоджено з заінтересованими ЦОВВ, проте не погоджено ДРС (рішення про відмову в погодженні проекту регуляторного акта від 27.12.2024 № 509).

За даними МОН (лист від 30.12.2024 № 1/24644-24) після проведення узгоджувальних процедур зазначені проекти будуть надіслані на розгляд Кабінету Міністрів України.

Стосовно рекомендації щодо запровадження обговорення планів реорганізації ЗВО із зацікавленими сторонами з оприлюдненням результатів МОН поінформувало про проведені зустрічі генеральним директором директорату фахової передвищої, вищої освіти Олегом Шаровим. Зокрема, 03 грудня 2024 року у місті Харкові і 04 грудня 2024 року у місті Полтаві презентовано доповідь на тему "Напрями трансформації вищої освіти в контексті євроінтеграції та повоєнного відновлення України".

Згідно з Планом заходів МОН реалізація 5 рекомендацій Рахункової палати, виконання яких не розпочато, запланована після прийняття законопроекту "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)". Оскільки цей законопроект не погоджено ДРС, у Плані заходів МОН змінено дати виконання рекомендацій.

Оцінивши надану інформацію, що підтверджує виконання рекомендацій, Рахункова палата дійшла висновків:

- розпочато виконання 3 рекомендацій;
- не розпочато виконання 5 рекомендацій (МОН запланувало вжити заходів щодо їх реалізації у строк до IV кварталу 2025 року).

Статус впровадження рекомендацій (пропозицій) детально оцінено у додатку до цього інформаційного повідомлення.

Рахункова палата контролюватиме виконання рекомендацій та інформуватиме суспільство про стан їх виконання.

Голова Рахункової палати

Ольга ПІЩАНСЬКА



Додаток
до Інформаційного повідомлення
про виконання Рішення Рахункової палати
від 26 листопада 2024 р. № 54-1

Оцінка впровадження рекомендацій

№ з/п	Зміст рекомендації	Оцінка реалізації заходів в межах впровадження рекомендації	Зміст зауваження та/або пропозиції щодо впровадження рекомендації	Оціночний статус рекомендації
1.	Кабінету Міністрів України			
1.1.	З метою врахування сучасних викликів в умовах воєнного стану доручити МОН до 01.04.2025 розробити та подати Урядові пропозиції щодо актуалізації Стратегії і проєкту операційного плану реалізації у 2025–2028 роках Стратегії	МОН листом від 30.12.2024 № 1/24644-24 поінформувало Рахункову палату: проєкт розпорядження Кабінету Міністрів України "Про внесення змін до Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки та затвердження операційного плану реалізації у 2025–2028 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 роки" станом на 30.12.2024 погоджується ЦОВВ	Прийнято	Розпочато
2.	Міністерству освіти і науки України			
2.1.	З метою забезпечення реформування мережі ЗВО:			
2.1.1.	до 01.01.2025 подати Кабінетові Міністрів України законопроект щодо створення передумов для модернізації мережі ЗВО	Згідно з Планом заходів МОН заплановані заходи з виконання рекомендації: подання проєкту Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)" на	Прийнято	Розпочато



Документ СЕД АСКОД, РАХУНКОВА ПАЛАТА
135/08-1 від 17.01.2025 16:56
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000445438008E5C5E8809
Підписувач Ніщанська Ольга Станіславівна
Дійсний з 11.09.2024 0:00:00 по 10.09.2026 23:59:59

		розгляд Кабінетові Міністрів України – I квартал 2025 року; супровід проєкту Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)" у Верховній Раді України – II квартал 2025 року		
2.1.2.	до 01.03.2025 здійснити аудит мережі ЗВО і за результатами скласти звіт	Згідно з Планом заходів МОН заплановані заходи з виконання рекомендації: здійснення аудиту мережі ЗВО (з урахуванням прийняття Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)") – II квартал 2025 року	Прийнято	Не розпочато
2.1.3.	до 01.04.2025 розробити і затвердити дорожню карту модернізації мережі ЗВО	Згідно з Планом заходів МОН заплановані заходи з виконання рекомендації: затвердження дорожньої карти модернізації мережі ЗВО (з урахуванням прийняття Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)") – IV квартал 2025 року	Прийнято	Не розпочато
2.1.4.	до 01.04.2025 розробити і затвердити середньостроковий план модернізації мережі ЗВО	Згідно з Планом заходів МОН заплановані заходи з виконання рекомендації: затвердження середньострокового плану модернізації мережі ЗВО (з урахуванням прийняття Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації	Прийнято	Не розпочато



Документ СЕД АСКОД, РАХУНКОВА ПАЛАТА
135/08-1 від 17.01.2025 16:56
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000445438008FCED800
Підписувач Піщанська Ольга Станіславівна
Дійсний з 11.09.2024 0:00:00 по 10.09.2026 23:59:59

		мережі закладів освіти)") – IV квартал 2025 року.		
2.1.5.	до 01.04.2025 затвердити критерії відбору ЗВО для реорганізації у процесі реформування мережі ЗВО	Згідно з Планом заходів МОН заплановані заходи з виконання рекомендації: затвердження критеріїв відбору ЗВО для реорганізації у процесі реформування мережі ЗВО (з урахуванням прийняття Закону України "Про внесення змін до деяких законів України (щодо створення передумов для модернізації мережі закладів освіти)") – IV квартал 2025 року	Прийнято	Не розпочато
2.2.	З метою реагування на виявлені аудитом під час реорганізації ЗВО проблеми і недоліки, в межах повноважень до 01.04.2025 вжити заходів щодо усунення виявлених проблем і недоліків	Згідно з Планом заходів МОН заплановані заходи з виконання рекомендації: врахувати проблеми і недоліки, виявлені аудитом мережі ЗВО при розробленні дорожньої карти та середньострокового плану модернізації мережі закладів вищої освіти, а також критеріїв відбору закладів вищої освіти – III квартал 2025 року	Прийнято	Не розпочато
2.3.	З метою уникнення спротиву ЗВО, які реорганізуються, через неналежну комунікацію МОН із працівниками та студентами цих ЗВО, до 01.01.2025 запровадити обговорення планів реорганізації ЗВО із зацікавленими сторонами з <u>придоданням результатів</u>	Згідно з Планом заходів МОН заплановані заходи з виконання рекомендації: проведення зустрічей керівництва МОН з працівниками та здобувачами закладів вищої освіти – протягом року	Прийнято	Розпочато



135/08-1 від 17.01.2025 16:56

Сертифікат 3FAA9288358EC00304000000445438008FCED800

Підписувач: Підписувач Ольга Станіславівна

Дійсний з 11.09.2024 0:00:00 по 10.09.2026 23:59:59

Зауваження Палати

Ольга ПІЩАНСЬКА