

ІНФОРМАЦІЙНЕ ПОВІДОМЛЕННЯ

про виконання рішення Рахункової палати від 10.08.2026 № 22-1 «Про розгляд Звіту про результати аналізу звіту Фонду державного майна України за 2025 рік у частині, що впливає на виконання державного бюджету» об'єктом контролю

Відповідно до Плану роботи Рахункової палати на 2026 рік проведено захід державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) – аналіз звіту Фонду державного майна України за 2025 рік у частині, що впливає на виконання державного бюджету (далі – Аналіз).

Мета Аналізу – надання оцінки стану формування та відображення у Звіті про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна у 2025 році (далі – Звіт) інформації про результати діяльності Фонду державного майна України (далі – Фонд, ФДМУ) та надання висновків щодо:

відповідності підготовки Звіту Структурі річного звіту про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна та Методичним рекомендаціям щодо підготовки річного звіту та щоквартальної аналітичної довідки про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна, затвердженим наказом Фонду від 18.12.2025 № 2307 (далі – Методичні рекомендації);

відповідності висвітлення у Звіті показників, завдань та заходів, передбачених у плані діяльності Фонду на середньостроковий період та річних планах діяльності;

відображення інформації в частині, що впливає на виконання державного бюджету, щодо планових та фактичних показників виконання завдань, результатів проведених заходів у звітному році, їх фінансового забезпечення, проблемних питань, а також інформації щодо захисту інтересів держави;

функціонування системи внутрішнього контролю.

Захід державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) проведений з 05.05.2026 по 11.08.2026.

Аналізом встановлено, що Звіт подано Президентові України, Верховній Раді України і Кабінету Міністрів України відповідно до визначених законодавством термінів.

Звіт загалом відображає результати діяльності Фонду та відповідає Методичним рекомендаціям.

Окремі розділи Звіту не містять аналізу окреслених проблем, причин та ризиків (зокрема, не наведено оцінки причин зменшення середньої орендної плати за 1 м² більш ніж удвічі, причин відсутності попиту на об'єкти великої приватизації, а також неповно висвітлено дані щодо портфеля та обліку санкційних активів і проєкту «Земельний банк»).



План надходжень до державного бюджету коштів від приватизації державного майна у 2025 році Фондом виконано на 106 %. За результатами 2025 року до державного бюджету надійшло 3 380,0 млн грн від приватизації (понад план спрямовано 183,8 млн грн), однак у порівнянні з 2024 роком надходження зменшилися майже утричі, а з 5 запланованих об'єктів великої приватизації успішно реалізовано лише 2.

Від оренди державного майна до державного бюджету надійшло 970,6 млн грн, що становить 97,1 % запланованого показника.

Найбільші надходження до державного бюджету (4 500,0 млн грн) у 2025 році забезпечено за рахунок реалізації санкційних активів, проте інформацію щодо їхнього обліку, складу та економічного потенціалу відображено неповно.

Згідно з рішенням Рахункової палати від 10.08.2026 № 22-1 (далі – Рішення) до ФДМУ надіслано Звіт за результатами аналізу та Рішення (лист від 17.08.2026 № 04-2468).

Про результати здійснення заходу державного зовнішнього фінансового контролю (аудиту) також поінформовано Верховну Раду України, Комітет Верховної Ради України з питань економічного розвитку та Кабінет Міністрів України.

Згідно зі статтею 36 Закону України «Про Рахункову палату» Фонд поінформував Рахункову палату про результати розгляду Рішення та затверджені заходи реагування (лист від 16.09.2026 № 10-18-25177; наказ ФДМУ від 15.09.2026 № 1894).

За результатами проведеного аналізу Рахункова палата затвердила чотири рекомендації (пропозиції), виконання яких підлягає контролю.

Основні висновки, рекомендації (пропозиції) та заходи, що було та/або має бути вжито для виконання наданих рекомендацій, наведено в таблиці:

1. Висновки Рахункової палати:

1.1. Загальна характеристика Звіту.

Своєчасність: подання Звіту Президентіві України, Верховній Раді України і Кабінету Міністрів України у встановлений термін (до 01 травня) забезпечено.

Відповідність вимогам: Звіт за структурою та змістом Структурі річного звіту та Методичним рекомендаціям загалом відповідає.



Відображення результатів: інформація про заплановані та фактичні результати виконання ФДМУ річних завдань та їхній вплив на виконання державного бюджету у Звіті відображена.

Зіставлення з цілями: зіставлення запланованих і фактичних результатів виконання річних завдань зі стратегічними та річними цілями в частині виконання державного бюджету у Звіті не відображене (і їхнє відображення нормативно-правовими актами прямо не передбачене).

Розділ про бюджет: інформація щодо впливу діяльності ФДМУ на виконання державного бюджету загалом у Звіті відображена, проте окремий розділ (підрозділ) у ньому відсутній.

1.2. Відображення у Звіті інформації про вплив діяльності ФДМУ на виконання державного бюджету.

Інформація про вплив діяльності ФДМУ на виконання державного бюджету у Звіті загалом відображена. У 2025 році ФДМУ забезпечив надходження до державного бюджету понад 9 500,0 млн грн, із них:

приватизація: до бюджету надійшло 3 380,0 млн грн (106 % плану, або 3 200,0 млн грн) та 400,4 млн грн ПДВ. Водночас порівняно з 2024 роком надходження від приватизації зменшилися майже утричі, а з п'яти запланованих об'єктів великої приватизації у 2025 році успішно реалізовано лише два;

оренда: план надходжень від оренди державного майна (1 000,0 млн грн) виконано на 97,1 % — надійшло 970,6 млн грн;

управління корпоративними правами: забезпечено надходження 261,1 млн грн дивідендів та частини чистого прибутку;

санкційні активи: найбільші надходження забезпечено за рахунок реалізації санкційних активів — понад 4,5 млрд грн до Фонду ліквідації наслідків збройної агресії. Водночас аналітичні дані стосовно продажу та управління санкційними активами у Звіті відображені неповно (відсутні дані про повний склад і вартість портфеля, деталі обліку, витрати на адміністрування, економічний потенціал та ризики втрати вартості).

Звіт проведеному ФДМУ роботу щодо управління суб'єктами господарювання відображає, проте інформації про комплексну оцінку управління суб'єктами господарювання, ефективність управління державними активами, аналіз втрат потенційних доходів бюджету, а також результативність управлінських рішень щодо державних підприємств і корпоративних прав держави та їхнього впливу на бюджет повною мірою не розкриває.

Аналітична оцінка ефективності судово-претензійної роботи (загальна кількість справ, рівень виконання рішень, їхня динаміка, економічний ефект та



вплив на збереження державних активів) у Звіті не відображена, хоча відповідна інформація у Фонду наявна.

1.3. Реагування на рекомендації Рахункової палати.

З п'яти рекомендацій Рахункової палати, наданих за результатами аналізу Звіту ФДМУ за 2024 рік (рішення від 05.08.2025 № 19-1), ФДМУ виконав чотири.

Одна рекомендація (щодо забезпечення належного бухгалтерського обліку санкційних активів) перебуває в процесі виконання (здійснюється підготовка змін до Положення про облікову політику ФДМУ).

2. Рекомендації (пропозиції) Рахункової палати:

2.1. Посилити реалістичне прогнозування надходжень бюджету від приватизації державного майна з урахуванням фактичного стану підготовки об'єктів приватизації та результатів приватизації попередніх років.

Термін виконання – 01.01.2027.

2.2. Внести зміни до Методичних рекомендацій, передбачивши окремий розділ щодо впливу діяльності ФДМУ на виконання державного бюджету.

Термін виконання – 01.01.2027.

2.3. Внести зміни до Методичних рекомендацій та забезпечити у Звіті про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна за 2026 рік:

- відображення взаємозв'язку між стратегічними цілями, річними завданнями, плановими і фактичними показниками та їх впливом на виконання державного бюджету за формулою: стратегічна ціль → річна ціль → запланований показник → фактичний результат → оцінка виконання;

- висвітлення системи ключових вимірювальних показників ефективності (КРІ) та рівня їх досягнення щодо виконання основних функцій ФДМУ із визначенням їх впливу на виконання державного бюджету;

- висвітлення інформації про виконання планових показників надходжень за всіма кодами класифікації доходів бюджету, закріпленими за ФДМУ, із зазначенням причин відхилень та їх впливу на виконання державного бюджету;

- розкриття аналітичної та вартісної оцінки претензійно-позовної роботи, рівня фактичного виконання судових рішень і їхнього економічного впливу на виконання державного бюджету;

- відображення комплексної оцінки управління суб'єктами господарювання та впливу управлінських рішень ФДМУ на їхні фінансові результати і бюджетні надходження;



- відображення планових чи очікуваних показників бюджетних надходжень від реалізації проєкту «Земельний банк».

Термін виконання – 01.01.2027.

2.4. Для усунення системних проблем, які знижують ефективність управління державними активами та негативно впливають на виконання державного бюджету, спрямувати зусилля, зокрема, на:

- зменшення частки неліквідних активів;
- підвищення інвестиційної привабливості об'єктів приватизації;
- зменшення кредиторської та дебіторської заборгованості державних підприємств, що належать до сфери управління ФДМУ;
- зменшення заборгованості із заробітної плати на державних підприємствах, що належать до сфери управління ФДМУ;
- збільшення дохідності суб'єктами господарювання державного сектору економіки, що належать до сфери управління ФДМУ;
- підвищення ефективності проєкту «Земельний банк».

Термін виконання – 01.01.2027.

3. Перелік запланованих об'єктом контролю заходів:

ФДМУ листом від 16.09.2026 № 10-18-25177 (на лист Рахункової палати від 17.08.2026 № 04-2468) поінформував Рахункову палату про розгляд рішення Рахункової палати від 10 серпня 2026 року № 22-1 «Про розгляд Звіту про результати аналізу звіту Фонду державного майна України за 2025 рік у частині, що впливає на виконання державного бюджету» та надав Заходи Фонду державного майна України щодо врахування рекомендацій та пропозицій Рахункової палати, затверджені наказом ФДМУ від 15.09.2026 № 1894 (далі – План заходів), у яких визначено зміст заходів, терміни їх виконання та відповідальні структурні підрозділи.

Відповідно до Плану заходів передбачено:

для виконання рекомендації 2.1:

вжити заходів для посилення реалістичного прогнозування надходжень бюджету від приватизації державного майна з урахуванням фактичного стану підготовки об'єктів приватизації та результатів приватизації попередніх років.

Відповідальний за виконання: Департамент управління приватизацією.

Термін виконання: до 01.01.2027.

для виконання рекомендації 2.2:

підготувати проєкт окремого розділу до річного звіту про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна щодо висвітлення інформації про вплив діяльності Фонду на виконання державного



бюджету (внесення змін до Методичних рекомендацій щодо підготовки річного звіту Фонду).

Відповідальні за виконання: Управління законодавчого забезпечення та звітності (до 20.10.2026), керівники структурних підрозділів Фонду відповідно до напрямів діяльності.

Термін виконання: до 01.01.2027.

для виконання рекомендації 2.3:

підготувати проєкт наказу про внесення змін до Методичних рекомендацій щодо підготовки річного звіту про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна, зокрема передбачити:

- відображення взаємозв'язку між стратегічними цілями, річними завданнями, плановими і фактичними показниками та їх впливом на виконання державного бюджету за формулою: стратегічна ціль → річна ціль → запланований показник → фактичний результат → оцінка виконання;

- висвітлення системи ключових вимірювальних показників ефективності (KPI) та рівня їх досягнення щодо виконання основних функцій Фонду із визначенням їх впливу на виконання державного бюджету;

- висвітлення інформації про виконання планових показників надходжень за всіма кодами класифікації доходів бюджету, закріпленими за Фондом, із зазначенням причин відхилень та їх впливу на виконання державного бюджету;

- розкриття аналітичної та вартісної оцінки претензійно-позовної роботи, рівня фактичного виконання судових рішень і їхнього економічного впливу на виконання державного бюджету;

- відображення комплексної оцінки управління суб'єктами господарювання та впливу управлінських рішень Фонду на їхні фінансові результати і бюджетні надходження;

- відображення планових чи очікуваних показників бюджетних надходжень від реалізації проєкту «Земельний банк».

Відповідальні за виконання: Управління законодавчого забезпечення та звітності (до 01.11.2026 підготувати проєкт наказу); Департамент управління приватизацією, Департамент оренди та розпорядження державним майном, Департамент корпоративних прав, Департамент корпоративних фінансів, Департамент управління державними підприємствами, Департамент супроводження санкційного майна та майна на тимчасово окупованих територіях, Управління підприємств агропромислового комплексу, Юридичний департамент, Департамент ведення реєстрів та послуг, Департамент оцінки майна.



Термін виконання: до 01.01.2027.

для виконання рекомендації 2.4:

вжити заходів для усунення системних проблем, які знижують ефективність управління державними активами та негативно впливають на виконання державного бюджету, а саме щодо:

- зменшення частки неліквідних активів;
- підвищення інвестиційної привабливості об'єктів приватизації;
- зменшення кредиторської та дебіторської заборгованості державних підприємств;
- зменшення заборгованості із заробітної плати на державних підприємствах;
- збільшення дохідності суб'єктами господарювання державного сектору економіки;
- підвищення ефективності проєкту «Земельний банк».

Відповідальні за виконання: Департамент корпоративних прав, Департамент корпоративних фінансів, Департамент управління державними підприємствами, Управління підприємств агропромислового комплексу, Управління регіональної мережі.

Термін виконання: щомісячно до 01.01.2027.

4. Висновки щодо реалізованих об'єктом контролю заходів:

виконання наданих Рахунковою палатою рекомендацій (пропозицій) розпочато.

Наказом Фонду державного майна України від 15.09.2026 № 1894 затверджено «Заходи Фонду державного майна України щодо врахування рекомендацій та пропозицій Рахункової палати за результатами аналізу Звіту про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна у 2025 році, затверджених рішенням Рахункової палати від 10.08.2026 № 22-1», про що ФДМУ поінформував Рахункову палату листом від 16.09.2026 № 10-18-25177.

Зміст та терміни запланованих Фондом заходів з виконання рекомендацій відповідають суті наданих пропозицій та повністю охоплюють усі чотири рекомендації, визначені пунктом 5 рішення Рахункової палати від 10.08.2026 № 22-1. Заплановані заходи розподілено між відповідальними структурними підрозділами ФДМУ із встановленням конкретних термінів виконання, які узгоджуються з граничним терміном, визначеним Рахунковою палатою (до 01.01.2027).



Оскільки визначені терміни виконання заходів на момент розгляду не настали, оціночний статус реалізації заходів за кожною з рекомендацій визначено як «Розпочато».

Рахункова палата здійснюватиме подальший контроль за станом реалізації затверджених заходів на підставі щоквартальної інформації, яка надаватиметься ФДМУ відповідно до вимог статті 36 Закону України «Про Рахункову палату».

Оцінивши надану інформацію, Рахункова палата дійшла висновків, що Фондом розпочато впровадження всіх (чотирьох) наданих рекомендацій (пропозицій).

Статус виконання рекомендацій (пропозицій) детально оцінено у додатку до цього інформаційного повідомлення.

Рахункова палата контролюватиме виконання рекомендацій та інформуватиме суспільство про стан їх виконання.

Член Рахункової палати

Геннадій ПЛІС



Додаток
до Інформаційного повідомлення
про виконання рішення Рахункової
палати від 10.08.2026 № 22-1

Оцінка впровадження рекомендацій (пропозицій), наданих у рішенні
Рахункової палати від 10.08.2026 № 22-1

№ з/п	Зміст рекомендації (пропозиції)	Оцінка реалізації заходів у межах впровадження рекомендації (пропозиції)	Зміст зауваження та/або пропозиції щодо впровадження рекомендації (пропозиції)	Оціночний статус рекомендації (пропозиції)
1	Посилити реалістичне прогнозування надходжень бюджету від приватизації державного майна з урахуванням фактичного стану підготовки об'єктів приватизації та результатів приватизації попередніх років. (Термін виконання — до 01.01.2027)	Запланований захід Фонду державного майна України (далі – ФДМУ) ФДМУ: вжиття заходів для посилення реалістичного прогнозування надходжень бюджету від приватизації державного майна з урахуванням фактичного стану підготовки об'єктів приватизації та результатів приватизації попередніх років (наказ ФДМУ від 15.09.2026 № 1894, п. 1 Заходів Фонду державного майна України щодо врахування рекомендацій та пропозицій Рахункової палати за результатами аналізу Звіту про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна у 2025 році, затверджених рішенням Рахункової палати від 10.08.2026 № 22-1 (далі – План заходів))	-	Розпочато

№ з/п	Зміст рекомендації (пропозиції)	Оцінка реалізації заходів у межах впровадження рекомендації (пропозиції)	Зміст зауваження та/або пропозиції щодо впровадження рекомендації (пропозиції)	Оціночний статус рекомендації (пропозиції)
2	Внести зміни до Методичних рекомендацій щодо підготовки річного звіту та щоквартальної аналітичної довідки про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна, затверджених наказом Фонду від 18.12.2025 № 2307 (далі – Методичні рекомендації), передбачивши окремий розділ щодо впливу діяльності ФДМУ на виконання державного бюджету. (Термін виконання — до 01.01.2027)	Запланований захід ФДМУ: підготовка проєкту окремого розділу до річного звіту про роботу ФДМУ щодо висвітлення інформації про вплив діяльності ФДМУ на виконання державного бюджету шляхом внесення змін до Методичних рекомендацій (наказ ФДМУ від 15.09.2026 № 1894, п. 2 Плану заходів)	-	Розпочато
3	Внести зміни до Методичних рекомендацій та забезпечити у Звіті про роботу Фонду державного майна України та хід приватизації державного майна за 2026 рік розкриття: - взаємозв'язку між стратегічними цілями, річними завданнями, плановими і фактичними показниками та їх впливом на виконання держбюджету за формулою: стратегічна ціль → річна ціль → запланований показник → фактичний результат → оцінка виконання; - висвітлення системи ключових вимірювальних показників ефективності (KPI) та рівня їх досягнення; - виконання планових показників надходжень за всіма кодами класифікації доходів бюджету із	Підготовка проєкту наказу про внесення змін до Методичних рекомендацій з відображенням усіх 6 визначених підпунктів (пп. 3.1–3.6 наказу ФДМУ від 15.09.2026 № 1894)	-	Розпочато

№ з/п	Зміст рекомендації (пропозиції)	Оцінка реалізації заходів у межах впровадження рекомендації (пропозиції)	Зміст зауваження та/або пропозиції щодо впровадження рекомендації (пропозиції)	Оціночний статус рекомендації (пропозиції)
	зазначенням причин відхилень; - аналітичної та вартісної оцінки претензійно-позовної роботи і рівня виконання судових рішень; - комплексної оцінки управління суб'єктами господарювання та їхнього впливу на бюджет; - планових чи очікуваних показників бюджетних надходжень від реалізації проєкту «Земельний банк». (Термін виконання — до 01.01.2027)			
4	Для усунення системних проблем, які знижують ефективність управління державними активами та негативно впливають на виконання державного бюджету, спрямувати зусилля на: - зменшення частки неліквідних активів; - підвищення інвестиційної привабливості об'єктів приватизації; - зменшення кредиторської та дебіторської заборгованості державних підприємств; - зменшення заборгованості із заробітної плати на державних підприємствах; - збільшення дохідності суб'єктами господарювання державного сектору; - підвищення ефективності проєкту «Земельний банк». (Термін виконання — до 01.01.2027)	Запланований захід ФДМУ: щомісячне вжиття комплексу заходів з усунення системних проблем управління державними активами за підпунктами 4.1–4.6 (наказ ФДМУ від 15.09.2026 № 1894, п. 4 Плану заходів).	-	Розпочато